

Contactar

www.linkedin.com/in/alma-garcia-salas (LinkedIn)

Aptitudes principales

Gestión de cambio estructural
Seguimiento de proyectos
Aprendizaje electrónico

Languages

Inglés (Full Professional)

Honors-Awards

Participante 1er Coloquio de Investigación DGEN
Participante 2do Coloquio de Investigación DGEN
Participante 3er Coloquio de Investigación DGEN
Ponente en el 3er Congreso Internacional de Ingeniería FIANIS
Ponente en el 4° Congreso Internacional de Ingeniería FIANIS

Alma E. García Salas

Consultora | Planeación Estratégica | Administrador de Proyectos
| Gestión de Negocios | Consultoría y Coaching a empresas
Nacionales y Transnacionales | Docente
Tampico, Tamaulipas, México

Extracto

Soy una profesional con experiencia sólida en implementación y administración de técnicas de ingeniería, administrativas como de negocio; estructurando y desarrollando proyectos operacionales, productos, servicios y procesos.

Tengo un fuerte compromiso en la responsabilidad global de cada proyecto para que el inicio, la planificación, el diseño, la ejecución, la revisión, el control y el cierre de dicho proyecto sean exitosos.

LO QUE ME HACE DIFERENTE:

Me considero experta en la creación y dirección de áreas de servicios analíticos de valor agregado, además de contar con un Doctorado en Gestión Estratégica de Negocios, Maestría en Administración Industrial, y ser Ingeniero Industrial de formación.

⇒ MI EXPERIENCIA Y DESARROLLO DESTACAN EN:

- Planeación estratégica y de negocio.
- Desarrollo de objetivos y planes de operativos.
- Mejora y administración de procesos y productos.
- Gestión de las metodologías de los proyectos.
- Reingeniería de procesos.
- Aumento de capacidad y eficiencia.
- Coordinación de sesiones de trabajo.
- Desarrollo de políticas y procedimientos.
- Mentoría y asesoría a la alta gerencia.
- Desarrollo y Control Financiero ahorros y costos.
- Análisis de requerimientos y planificación.
- Presentación de instrumentos de negocio.
- Consultoría y gestión de procesos.
- Optimización de KPIs, e indicadores de Gestión.
- Auditorías de calidad y Seguridad.

COMPETENCIAS COMPROBADAS EN:

- Gestión de equipos y liderazgo: ya que me gusta inspirar e influir en los demás, sea individualmente o como equipo a todos los niveles.
- Resolución de problemas: Busco comprometer; comprendiendo su naturaleza y desarrollando la estrategia correspondiente, el cual permitirá alcanzar el resultado satisfactorio.
- Enfoque estratégico: Soy una predecesora de iniciar el cambio y dirigirlo, la planificación, la fijación de objetivos y análisis son una base de toda estrategia.

Y hoy estoy en busca de oportunidades de crecimiento, con el fin de ser un socia estratégica y sostenible para las empresas.

Mis datos de contacto son:

(833) 1 28 74 66 +✉ alma.garcia.s@hotmail.com

Experiencia

Tecnológico Nacional de México

Auxiliar administrativo

junio de 2024 - Present (3 meses)

México

Conauto C.A.

Analista de O&M

octubre de 2023 - junio de 2024 (9 meses)

Ecuador

Universidad del Valle de México

Catedrático universitario

agosto de 2022 - febrero de 2023 (7 meses)

Tampico, Tamaulipas, México

Ampliar los conocimientos de los estudiantes universitarios en áreas como Negocios Internacionales y Administración estratégica, preparar material pedagógico, diseño y realización de evaluaciones, seguimiento al estudiante, brindar instrucción de forma presencial y online, coaching, atención de plataformas como teams y blackboard, entrega de documentación a coordinación, participación en actividades extraescolares

Serrano Consultores

Analista de planeación en finanzas (proyecto)

enero de 2021 - junio de 2021 (6 meses)

Tampico, Tamaulipas, México

RESPONSABILIDADES:

- Análisis de estados financieros.
- Proyecciones económicas
- Evaluación y diagnóstico económico situacional de instituciones.

Consultoría de Servicios Legales CONSERLEX S.C.

Analista de planeación En Finanzas (proyecto)

noviembre de 2020 - diciembre de 2020 (2 meses)

Tampico, Tamaulipas, México

Empresa mexicana, con sede en la zona sur de Tamaulipas, brinda consultoría de servicios legales y financieros a nivel nacional.

RESPONSABILIDADES:

- Análisis de estados financieros.
- Proyecciones económicas.
- Evaluación y diagnóstico económico situacional de instituciones.

LOGROS:

- Disminución de las reuniones en un 80%
- Al crear un ambiente laboral multidisciplinario, benefició al grupo legal, acelerando los tiempos de entrega del reporte financiero y estratégico de 15 días a 5 días y tiempos de espera del 30%.

London Consulting Group

Consultor de Empresas en Planeación Estratégica

septiembre de 2019 - diciembre de 2019 (4 meses)

Ecuador

Empresa con presencia en países como: Ecuador, España, Canadá, EUA, México, Costa Rica, Colombia, El Salvador y Nicaragua.

RESPONSABILIDADES:

- Revisión del nivel de alineación de los objetivos por área.
- Establecimiento y formalización de la visión, misión y valores.
- Conformación de un Comité de Planeación Estratégica con alcance en las fases de análisis formulación planificación y control de gestión.
- Desarrollo del análisis FODA, matriz BCG, análisis PESTEL.

- Revisión de indicadores y estados financieros.
- Determinación de los pilares estratégicos, consenso de Objetivos Específicos y establecimiento de Estrategias para cada uno.
- Determinación de Planes Operativos.
- Re-ingeniería de RRHH, Logística y Ventas.

LOGROS:

- Se alineó los objetivos de las diferentes áreas de la empresa al 100% por medio de consenso y aprobación grupal e Integración del equipo de trabajo.
- Reestructuración y actualización de las bases de información de ventas al 100%, Sistematizando dichas bases al 100%.
- En el área de logística se logró una detección de necesidades lo cual derivó en solicitar personal extra, reduciendo los tiempos de respuesta de 15 a 7 días es decir 47% en mejora de la efectividad.
- Se hizo una clasificación de clientes que generaban mayores ventas, logrando establecer una estrategia para ofrecerles mayor cantidad de productos y servicios enfocando servicios más prometedores al 30% de su cartera de clientes que contaban con mayor flujo de caja.

Universidad Autónoma de Tamaulipas

Consultor de Planeación estratégica (varios proyectos).
febrero de 2017 - abril de 2019 (2 años 3 meses)

RESPONSABILIDADES:

- Medición de indicadores de productividad y gestión.
- Reingeniería de procesos.
- Elaboración de propuesta para la mejora continua.
- Análisis de estados financieros y seguimiento de auditorías.
- Investigación de campo.
- Elaboración de Diagnóstico situacional.
- Detección de variables y sus dimensiones.
- Reingeniería de procesos y establecimiento de metas.
- Estructuración de un programa de cooperación interinstitucional.
- Visitas de seguimiento de implementación de proyecto.
- Coach de grupos para foros de discusión.
- Gestión de auditorías.

LOGROS:

- Reducción de costos en personal entre el 30% al 50%, mediante la optimización del acompañamiento de los asistentes.

- Reducción del 50% en tiempos de reuniones.

Universidad Anáhuac México

Docente

enero de 2019 - marzo de 2019 (3 meses)

Docente a nivel posgrado (Módulo Big Data; Diplomado en Big data & Business Analytics)

Mis principales funciones fueron:

- ✓ Presentación de exposiciones vía online.
- ✓ Revisión de proyectos implementando teoría y práctica del Big Data.
- ✓ Moderadora de foros de discusión.
- ✓ Realización y entrega de documentación administrativa de la institución.

Instituto Tecnológico de Ciudad Madero

7 años 8 meses

Jefa de Adquisiciones Departamento de Recursos Materiales

junio de 2016 - agosto de 2016 (3 meses)

Ciudad Madero, Tamaulipas.

- ✓ Atención a personal.
- ✓ Elaboración de OC y seguimiento de pagos.
- ✓ Reingeniería de los procesos correspondientes al área de adquisiciones logrando la migración al Sistema de Gestión Integral ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015.
- ✓ Elaboración de órdenes de compra.
- ✓ Selección y actualización de la cartera de proveedores.

Coordinadora de capacitación y auxiliar de recursos humanos

enero de 2009 - junio de 2016 (7 años 6 meses)

Ciudad Madero, Tamaulipas.

- ✓ Atención al personal docente y administrativo
- ✓ Responsable de proceso ISO 9001:2008 de RH
- ✓ Coordinación de eventos de capacitación dirigidos a una plantilla laboral de 700 trabajadores.
- ✓ Atención y seguimiento de auditorías de calidad internas y externas.
- ✓ Ejecución de los cursos requeridos por las normas ISO obteniendo la certificación en los sistemas 9000 y 14000.
- ✓ Medición de indicadores de eficiencia de los eventos de capacitación.

- ✓ Realización de la Detección de Necesidades de Capacitación DNC.

Logros:

- ✓ Elaboración del Programa Anual de Capacitación PAC dirigido al personal administrativo y directivo logrando un incremento en el personal capacitado en diferentes temáticas.
- ✓ Implementación del nuevo sistema de capacitación de la Dirección General de Educación Superior Tecnológica SEP, exposición de pláticas de sensibilización e implementación del Sistema de Gestión de Equidad de Género.

Docente de Ingeniería en Sistemas
agosto de 2012 - diciembre de 2012 (5 meses)

- ✓ Elaboración y presentación de exposiciones, moderadora en debates de alumnos, realización y entrega de documentación administrativa de la institución.

Terminal Marítima Madero PEMEX
Auxiliar Técnico Departamento de Personal
agosto de 2005 - febrero de 2006 (7 meses)
Ciudad Madero, Tamaulipas.

- ✓ Verificación de estudios con SCT
- ✓ Desarrollo del personal en el área de capacitación y seguridad industrial
- ✓ Atención y seguimiento de auditorías de calidad

Educación

Universidad Autonoma de Tamaulipas
Doctora en Gestión Estratégica de Negocios , Gestión Estratégica de Negocios · (2014 - 2018)

Universidad del Noreste
Diplomatura, Administración Estratégica de Capital Humano · (2013 - 2014)

Universidad Autonoma de Tamaulipas
Maestra en Administración Industrial , Administración Industrial · (2007 - 2009)

Instituto Tecnológico de Ciudad Madero
Grado en Ingeniería, Ingeniería industrial · (2002 - 2006)

Instituto Tecnológico de Ciudad Madero

Diplomatura, Desarrollo Humano Integral · (2002 - 2005)